

**ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PENYELESAIAN  
PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN DAN JALAN DARI ASPEK  
TENAGA KERJA**

Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana dari Universitas  
Atma Jaya Yogyakarta

Oleh:

HERU LESMANA

NPM : 08 02 13007



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA, Januari 2013**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa  
Tugas Akhir dengan judul:

### **ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PENYELESAIAN PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN DAN JALAN DARI ASPEK TENAGA KERJA**

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil  
plagiasi karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan langsung  
maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan  
secara tertulis dalam tugas akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa  
Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijasah yang saya peroleh  
dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya  
Yogyakarta.

Yogyakarta, 2013

Yang membuat pernyataan,

  
**METERAI  
TEMPEL**  
2D5E0ABF23528462Y  
6000 **DJP**

(Heru Lesmana)

# **PENGESAHAN**

Laporan Tugas Akhir

## **ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PENYELESAIAN PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN DAN JALAN DARI ASPEK TENAGA KERJA**

Oleh :  
HERU LESMANA  
NPM : 08 02 13007

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, 17 Januari 2013

Pembimbing



(Ferianto Raharjo, S.T., M.T.)

Disahkan oleh:  
Ketua Program Studi Teknik Sipil



(J. Januar Sudjati, ST, MT)



## PENGESAHAN


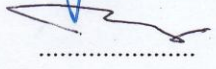
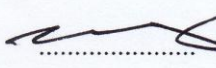
Laporan Tugas Akhir

### ANALISIS FAKTOR KETERLAMBATAN PENYELESAIAN PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN DAN JALAN DARI ASPEK TENAGA KERJA



Oleh :  
HERU LESMANA  
NPM : 08 02 13007

Telah diuji dan disetujui oleh

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		17/1/13
Anggota	: Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.		17/1/13
Anggota	: Dr. Ir. A. Koesmargono, MCM.		18/1/13

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan karunia-Nya, sehingga penyusun dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini dengan baik.

Penulisan Tugas Akhir ini sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan tinggi Strata 1 pada Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Tak lupa juga ucapan terima kasih disampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan moral. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. A.M. Ade Lisantoro, M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. J. Januar Sudjati, ST, MT., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
3. Ferianto Raharjo, S.T., M.T., selaku Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi dan selaku dosen pembimbing yang dengan sabar meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Bapak dan Ibu kontraktor yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menjadi responden mengisi kuisioner sebagai bahan tugas akhir ini.
5. Untuk Ibu, Bapak, dan Kakak yang sudah memberikan doa, dukungan dan semangat sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.

6. Pondok Api yang telah menyediakan tempat untuk mengerjakan laporan Tugas Akhir ini.
7. Untuk sahabatku Marthin, Rato, Ryan, Hatem, Fandi, Jaya, Dian, Krisna, Veni, Hastu, Paska, Echa, dan Berty terima kasih atas dukungannya.
8. Untuk semua teman-teman angkatan 2008 Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
9. Rekan – rekan lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, maka penulis mengharapkan kritik dan saran guna membangun tugas akhir ini.

Yogyakarta, Januari 2013

HERU LESMANA

NPM: 08 02 13007

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>KATA HANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>INTISARI</b> .....	xii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah .....	4
1.4. Keaslian Tugas Akhir .....	4
1.5. Tujuan Penelitian .....	4
1.6. Manfaat Penelitian .....	5
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Proyek Konstruksi .....	6
2.1.1. Jenis-jenis Proyek Konstruksi .....	6
2.2. Manajemen Proyek Konstruksi .....	7
2.3. Sasaran Proyek .....	9
2.4. Keterlambatan Proyek Konstruksi .....	9
2.5. Penyebab Keterlambatan .....	10
2.6. Dampak Keterlambatan .....	11
2.7. Tenaga Kerja Konstruksi .....	12
2.8. Disiplin Kerja .....	14
2.9. Komunikasi Antar Tenaga Kerja .....	15
2.10. Presensi Tenaga Kerja .....	16
2.11. Motivasi Kerja .....	17
2.12. Komposisi Kelompok Kerja .....	18
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Metode Pengumpulan Data .....	19
3.2. Perancangan Model Kuisisioner .....	19
3.3. Metode Analisis Data .....	20
3.3.1. Analisis <i>Mean</i> .....	20
3.3.2. <i>Standard Deviation</i> .....	20
3.3.3. Analisis Uji T .....	21
 <b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Data Umum Reponden .....	23
4.1.1. Jenis Proyek .....	24

4.1.2. Klasifikasi Perusahaan Responden .....	24
4.1.2.1 Klasifikasi Perusahaan Responden dengan Jenis Proyek Gedung .....	24
4.1.2.2 Klasifikasi Perusahaan Responden dengan Jenis Proyek Jalan .....	25
4.1.3. Pengalaman Kerja Responden.....	26
4.1.4. Pendidikan Terakhir Responden.....	26
4.2. Data Proyek.....	27
4.2.1. Jawaban Pertanyaan “Apakah Pernah Mengalami Penyelesaian Keterlambatan Proyek Konstruksi ?”.....	27
4.2.2. Jawaban Pertanyaan “Apakah Proyek Konstruksi Sering Mengalami Keterlambatan Penyelesaian ?”.....	28
4.2.3. Jawaban Pertanyaan “Apakah Keterlambatan Berpengaruh Terhadap Biaya yang Telah Direncanakan ?”.....	29
4.3. Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan dari Aspek Tenaga Kerja.....	29
4.3.1. Disiplin Tenaga Kerja.....	30
4.3.1.1 Disiplin Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung... ..	30
4.3.1.2 Disiplin Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan.....	31
4.3.2. Keahlian Tenaga Kerja.....	31
4.3.2.1 Keahlian Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung..	32
4.3.2.2 Keahlian Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan.....	32
4.3.3. Motivasi Tenaga Kerja.....	33
4.3.3.1 Motivasi Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung..	33
4.3.3.2 Motivasi Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan.....	34
4.3.4. Komunikasi Antar Tenaga Kerja.....	35
4.3.4.1 Komunikasi Antar Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung.....	35
4.3.4.2 Komunikasi Antar Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan.....	36
4.3.5. Ketersediaan Tenaga Kerja.....	37
4.3.5.1 Ketersediaan Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung.....	37
4.3.5.2 Ketersediaan Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan.....	38
4.4. Analisis Ranging Secara Keseluruhan.....	38
4.4.1. Analisis Ranking Keseluruhan Pada Proyek Konstruksi Gedung .....	39
4.4.1. Analisis Ranking Keseluruhan Pada Proyek Konstruksi Jalan .....	40
4.5. Analisis dan Pembahasan Persamaan Persepsi Responden Terhadap Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan dari Aspek Tenaga Kerja.....	42
4.5.1. Disiplin Tenaga Kerja.....	43
4.5.2. Keahlian Tenaga Kerja.....	44
4.5.3. Motivasi Tenaga Kerja.....	46



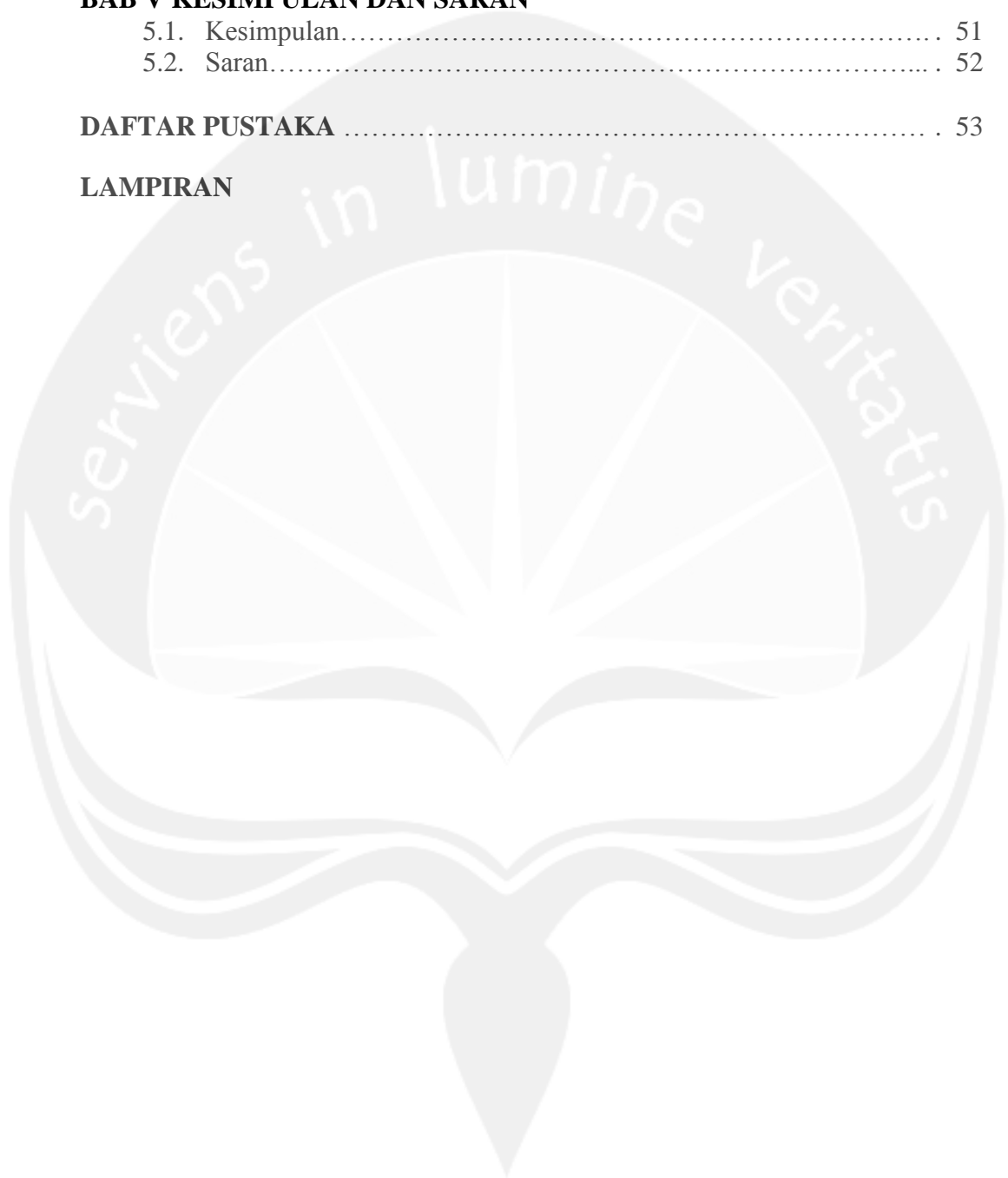
4.5.4. Komunikasi Antar Tenaga Kerja.....	47
4.5.5. Ketersediaan Tenaga Kerja.....	49

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1. Kesimpulan.....	51
5.2. Saran.....	52

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	53
-----------------------------	----

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Faktor Keterlambatan .....	10
Tabel 4.1. Jenis Proyek Responden .....	24
Tabel 4.2. Klasifikasi Perusahaan Jenis Proyek Gedung .....	25
Tabel 4.3. Klasifikasi Perusahaan Jenis Proyek Jalan .....	25
Tabel 4.4. Pengalaman Kerja Responden .....	26
Tabel 4.5. Pendidikan Terakhir Responden.....	27
Tabel 4.6. Jawaban Pertanyaan “Apakah Pernah Mengalami Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi ?” .....	28
Tabel 4.7. Jawaban Pertanyaan “Apakah Proyek Konstruksi Sering Mengalami Keterlambatan Penyelesaian?” .....	28
Tabel 4.8. Jawaban Pertanyaan “Apakah Keterlambatan Berpengaruh Terhadap Biaya yang Telah Direncanakan dari Awal?” .....	29
Tabel 4.9. Disiplin Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung .....	30
Tabel 4.10. Disiplin Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan .....	31
Tabel 4.11. Keahlian Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Gedung .....	32
Tabel 4.12. Keahlian Tenaga Kerja Proyek Konstruksi Jalan .....	33
Tabel 4.13. Motivasi Kerja Pada Proyek Konstruksi Gedung .....	34
Tabel 4.14. Motivasi Kerja Pada Proyek Konstruksi Jalan .....	34
Tabel 4.15. Komunikasi Antar Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi Gedung.....	35
Tabel 4.16. Komunikasi Antar Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi Jalan.....	36
Tabel 4.17. Ketersediaan Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi Gedung .....	37
Tabel 4.18. Ketersediaan Tenaga Kerja Pada Proyek Konstruksi Jalan.....	38
Tabel 4.19. Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi Gedung dari Aspek Tenaga Kerja Keseluruhan .....	39
Tabel 4.20. Kelompok Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi Gedung dari Aspek Tenaga Kerja .....	40
Tabel 4.21. Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi Jalan dari Aspek Tenaga Kerja Secara Keseluruhan.....	41
Tabel 4.22. Kelompok Faktor Keterlambatan Penyelesaian Proyek Konstruksi Jalan dari Aspek Tenaga Kerja .....	42
Tabel 4.23. <i>Independent Samples Test</i> Hasil Perhitungan SPSS Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Faktor Disiplin Tenaga Kerja .....	43
Tabel 4.24. <i>Independent Samples Test</i> Hasil Perhitungan SPSS Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Faktor Keahlian Tenaga Kerja .....	44
Tabel 4.25. <i>Independent Samples Test</i> Hasil Perhitungan SPSS Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Faktor Motivasi Tenaga Kerja .....	46
Tabel 4.26. <i>Independent Samples Test</i> Hasil Perhitungan SPSS Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Faktor Komunikasi Antar Tenaga Kerja .....	47
Tabel 4.27. <i>Independent Samples Test</i> Hasil Perhitungan SPSS Perbedaan Persepsi Responden Terhadap Faktor Ketersediaan Tenaga Kerja ..	49

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	55
Lampiran 2. Daftar Nama Kontraktor .....	59
Lampiran 3. Tabel Hasil Rekap Kuesioner .....	60
Lampiran 4. Tabel <i>Output</i> Analisis Uji T .....	70

